

Scrum master kurzus

6. alkalom

Szerepek

A „Scrum Team” (a Scrum alapja)

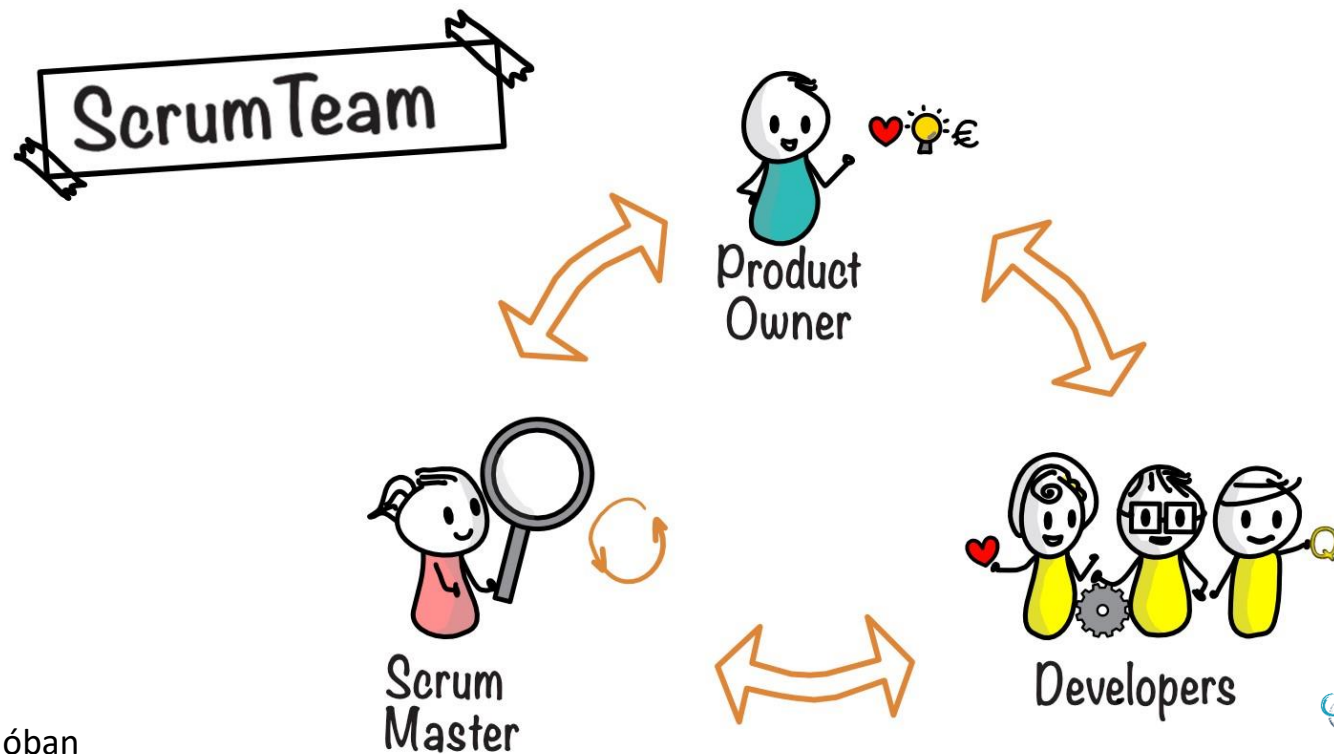
Összetétel

- „1 db” Scrum Master
- „1 db” Product owner
- A Fejlesztők (Developers)

A Scrum team 10 vagy annál kevesebb tagból áll!

A Scrum team

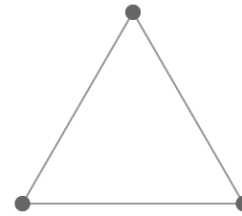
- kereszt-funkcionális (cross-functional)
- Felhatalmazott (empowered)
- ön-vezérlő (self-managing)
- felelős (accountable), hogy minden iterációban értékkel rendelkező, használható termék-részletet állítson elő



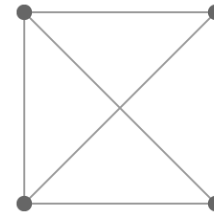
Szerepek

A kommunikáció összetettsége és a csapat méretének összefüggése

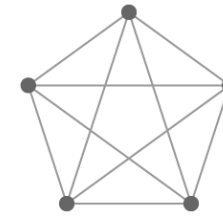
Csatornák száma = $(n*(n-1))/2$



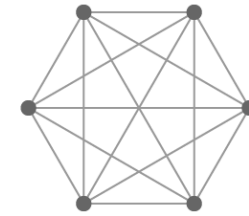
3 people, 3 lines



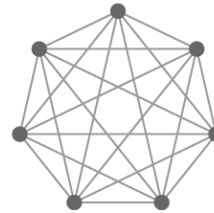
4 people, 6 lines



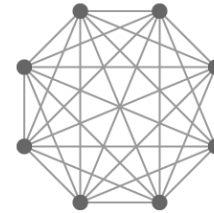
5 people, 10 lines



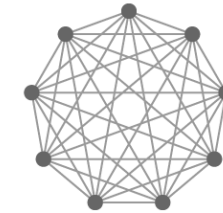
6 people, 15 lines



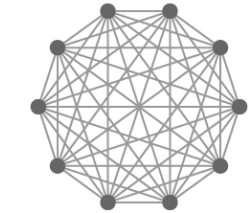
7 people, 21 lines



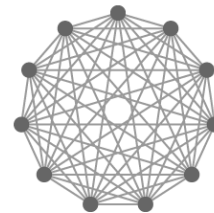
8 people, 28 lines



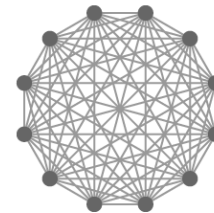
9 people, 36 lines



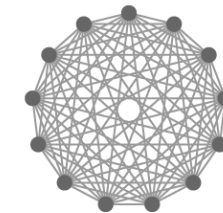
10 people, 45 lines



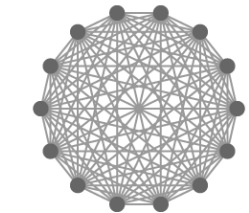
11 people, 55 lines



12 people, 66 lines



13 people, 78 lines



14 people, 91 lines

Em Campbell –Tribal unity

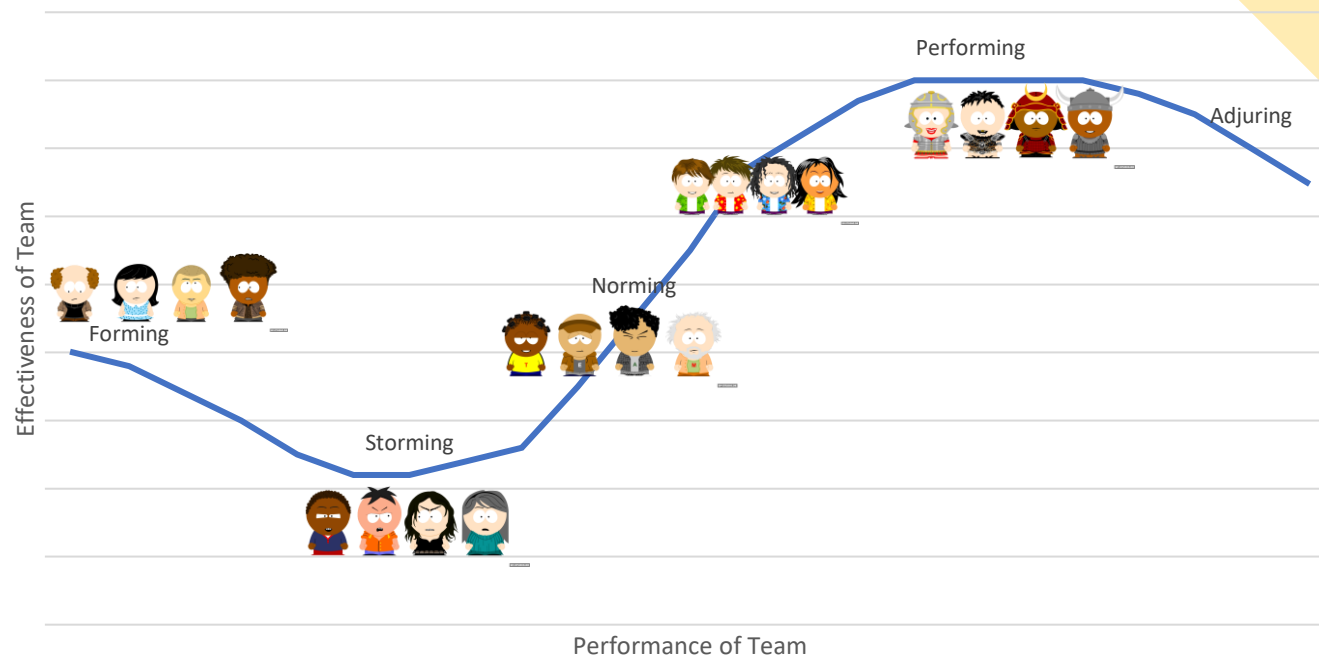
Szerepek

A Fejlesztők

A Fejlesztők

- Elkötelezettek az iránt, hogy minden sprintben használható termék-részletet állítsanak elő
- mindig felelősek (accountable) azért, hogy
 - legyen a sprintre vonatkozó terv, a Sprint Backlog;
 - a minőség biztosított legyen a Definition of Done betartásával
 - a terveik minden nap a Sprint céljához legyenek igazítva
 - szakmai szempontból felelősségben tartsák egymást

Tuckman féle csapatdinamikai model



Szerepek

Product owner

A PO felelős (accountable)

- **a termék értékének maximalizálásáért**
- a termék cél (Product goal) folyamatos fejlesztésért és egyértelmű kommunikációjáért
- a Product Backlog elemeinek létrehozásáért és tisztázásáért
- a Product backlog elemeink rendezésért
- annak biztosításáért, hogy a Product backlog elemei érthetőek, láthatóak és transzparenssek



The Clerk



The Story Writer



The Manager



The Project Manager



The Subject Matter Expert



The Gate Keeper



The Visionary



The Collaborator



The Customer Representative



The Decision Maker



The Experimenter



The Influencer

Szerepek

Scrum master

A SM felelős (accountable) azért, hogy

- a Scrum a ScrumGuide-ban leírtak szerint valósuljon meg
- a Scrum Team hatékonyan működjön

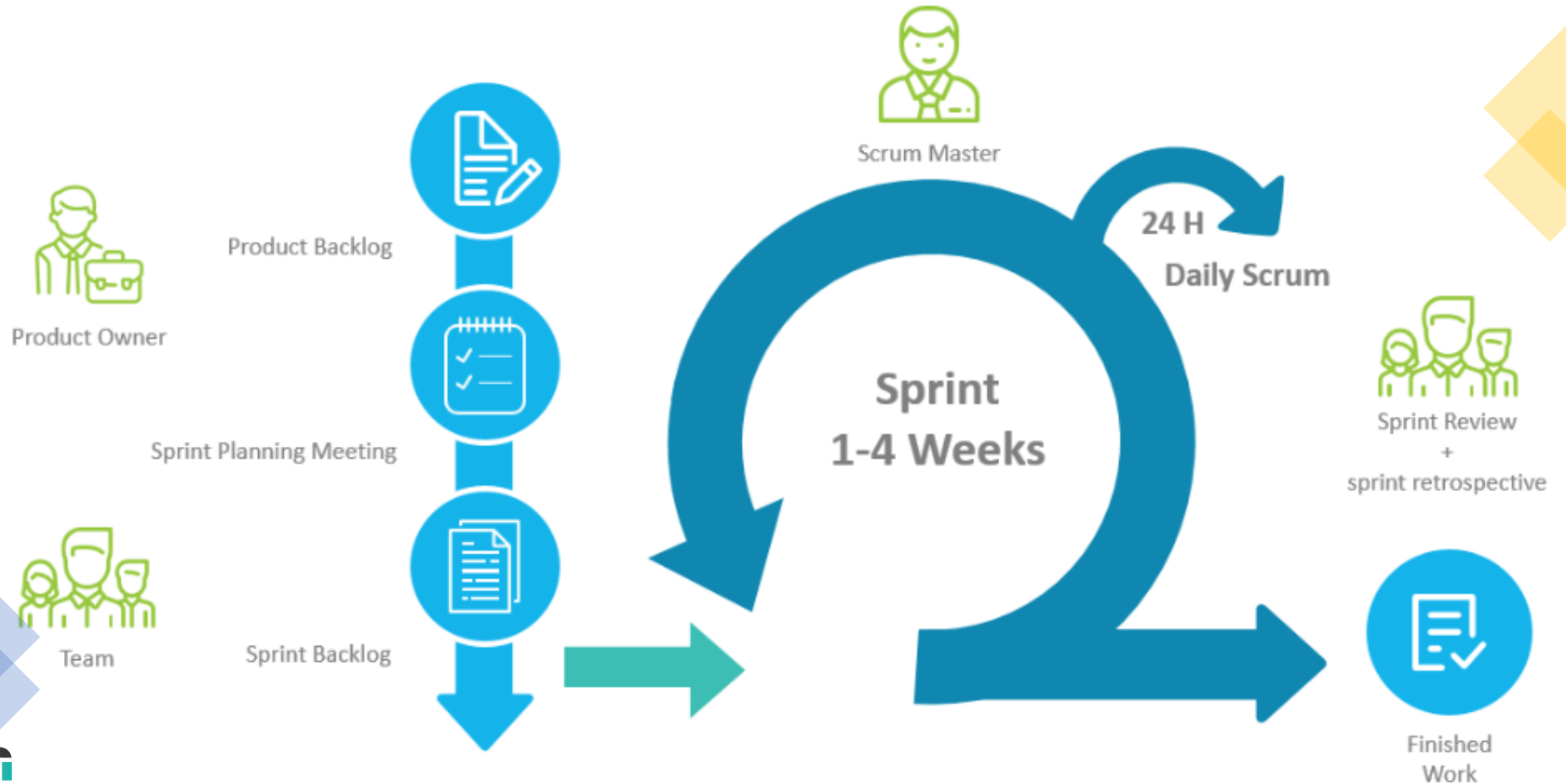
Az SM egy „Valódi vezető”, aki

- a Scrum Team-et
- a Product owner-t
- a szervezetet

szolgálja



Scrum egy képben



A kurzus moduljai

TO DO

IN PROGRESS

DONE

A Scrum Master szerep
bővebben

Agilis alapok

Agilis termékfejlesztés
elmélete

Agilis keretrendszerek

Scrum – a legelterjedtebb
agilis keretrendszer

Scrum elemei

Agilis működést támogató
eszközök

Mitől lesz valaki jó Scrum
Master?



Scrum Master

A Scrum Master felelős a Scrum meghonosításáért a Scrum útmutatóban leírtaknak megfelelően. Ezt úgy éri el, hogy minden szereplőnek segít megérteni a Scrum elméletét és gyakorlatát, mind a Scrum Teamben, mind a szervezetben.

A Scrum Master felelős a Scrum Team eredményességéért. Ezt úgy teszi meg, hogy lehetővé teszi a Scrum csapat számára, hogy saját munkamódszereit javítsa, a Scrum keretein belül maradva.

A Scrum Masterek igazi vezetők, akik a Scrum csapatot és a nagyobb szervezetet szolgálják.

A Scrum Master többféle módon szolgálja a Scrum Teamet, többek között:

- A csapattagokat coacholja az önmenedzsment és a keresztfunkcionalitás tekintetében;
- Segít a Scrum Teamnek fókuszálni a Definition of Done-nak megfelelő, nagy értékű Inkrementumok létrehozásában;
- Elősegíti a Scrum Team haladását gátló tényezők megszüntetését; és
- Biztosítja, hogy az összes Scrum esemény megvalósuljon, pozitív és eredményes legyen és ne lépje túl az időkeretet.

A Scrum Master többféle módon szolgálja a Product Ownert, többek között:

- Segít megfelelő technikákat találni a hatékony Product Goal meghatározáshoz és Product Backlog kezeléshez;
- Segít a Scrum Teamnek a világos és tömör Product Backlog elemek szükségességének megértésében;
- Segít az empirikus terméktervezés meghonosításában a komplex környezetben; és
- Igény vagy szükség szerint facilitálja az együttműködést az érdekelt felekkel.

A Scrum Master többféle módon támogatja a szervezetet, többek között:

- A szervezetet vezeti, képezi és coacholja a Scrum meghonosításában;
- Megtervezi a Scrum bevezetését, tanácsot ad a témában a szervezeten belül;
- Segíti az alkalmazottakat és az érdekelt feleket a komplex munka empirikus megközelítésének megértésében és megvalósításába; és
- Eltávolítja az akadályokat az érdekelt felek és a Scrum Teamek között.